

RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALUI DE PNEUMFTIZIOLOGIE CALARASI

Perioada ianuarie 2024 – decembrie 2024

1. DATELE DE AUTENTIFICARE A UNITATII

1.1 Denumire:

Spitalul de Pneumoftiziologie Calarasi

1.2. Statutul juridic: institutie publica cu personalitate juridică

1.3. Actul de infiintare:

Titlu: Ordinul nr.137

Data emiterii: 25.02.2005

Organul emitent: Ministerul Sanatatii

Modificari ulterioare: Ordinul MSP nr.1708/19.12.2006, Ordinul MSP nr.256/06.02.2007, Ordinul nr. 602/10.04.2008, Ordinul MS nr.744/02.06.2010

1.4. Management:

Manager interimar: Jr.Petre Laura-Viorica

Director medical interimar: Dr.Tiganila Robert George

Director financiar-contabil interimar: Ec.Anton Ionela

1.5. Adresa: Str. Varianta Nord, Nr.2, Loc.Calarasi, Jud.Calarasi

1.6. Telefon: 0242 / 313180; 0242/ 333431; 0242/ 333507.

Fax: 0242/313180

pagina web: www.tbc-calarasi.ro

e-mail: pneumocalarasi@gmail.com

2. DOMENIUL DE SPECIALITATE: servicii medicale spitalicesti

3.CODUL UNITATII CAEN 8610

4. STAREA UNITATII

SPITALUL DE PNEUMFTIZIOLOGIE CALARASI ESTE ORGANIZATIE INFIINTATA PRIN APORTUL LOGISTIC , FINANCIAR SI DE STRATEGIE AL ORGANIZATIEI MONDIALE A SANATATII SI A GUVERNULUI ROMANIEI PRIN PROIECT COMUN FINANTAT PRIN FONDUL GLOBAL PENTRU COMBATEREA HIV-SIDA , TUBERCULOZEI SI MALARIEI.

4.1. Misiunea instituției / obiective :

Acordarea de servicii medicale spitalicești pentru populația din județul Calarasi și județele limitrofe - ridicarea standardelor serviciilor oferite, îmbunătățirea performanței spitalului prin oferirea serviciilor medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate și recunoașterea Spitalului de Pneumoftiziologie Calarasi, ca furnizor etalon al rețelei TBC din județul Calarasi .

Prin Ordinul MS nr.744/2010 structura organizatorică a spitalului este următoarea:

Spitalizare continua 102 paturi

Sectia I - 51 paturi din care :

Compartiment TBC - 46 paturi

Compartiment pneumologie - 5 paturi

Sectia II - 51 de paturi din care :

Compartiment TBC - 46 paturi

Compartiment pneumologie - 5 paturi

Spitalizare de zi 10 paturi

Camera de garda

Laborator explorari functionale

Laborator radiologie si imagistica medicala

Compartiment bronhologie

Laborator analize medicale

Farmacie

Compartiment de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale

Dispensar TBC

Ambulatoriul integrat- cabinet specialitate pneumologie

Aparat functional

Pe parcursul anului 2024 Spitalul de Pneumoftiziologie Calarasi, a functionat cu structura organizatorică conform Ordinul MS nr.744/2010:

Sectia Pneumoftiziologie I - 46 paturi din care:

- Compartiment Pneumologie - 5 paturi

Sectia Pneumoftiziologie II - 46 paturi din care:

- Compartiment Pneumologie - 5 paturi

Avand in vedere Ordinul MS nr 48/2012 privind aprobarea detalierii pe judete a numarului total de paturi pentru care Casele de Asigurari de Sanatate pot incheia contracte de furnizare de servicii medicale spitalicești, in anul 2024 CJAS Calarasi a incheiat contracte de furnizare servicii medicale spitalicești cu unitatea noastră astfel:

– **spitalizare continua 86 de paturi:**

76 paturi TBC – cronici

10 paturi Pneumologie -DRG

- **spitalizare de zi** pentru un numar de **10 paturi** .

De asemenea in anul 2024, a fost incheiat cu CJAS Calarasi contractul de prestari de servicii pentru ambulatoriu de specialitate integrat al spitalului care functioneaza conform OMS nr. 39/2008.

Decontarea de catre CJAS Calarasi a serviciilor medicale furnizate s-a facut conform prevederilor legale in vigoare.

OBIECTIV 1–Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale furnizate

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce in ce mai important in domeniul sanatatii, deoarece creste gradul de informare al pacientilor, concomitent cu progresele tehnologice si terapeutice .

Cresterea continua a calitatii actului medical are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficienta, eficacitatea, continuitatea ingrijirilor, siguranta pacientului, competenta echipei medicale, satisfactia pacientului, dar si a personalului medical– transformarea Spitalului de Pneumoftiziologie Calarasi intr-un **centru de excelenta zonal in domeniul afectiunilor respiratorii**.

In vederea realizarii obiectivului mai sus mentionat directiile de urmat au fost organizate in trei tipuri de activitati: medicale, organizatorice, legislative.

1. Activitati medicale

In perioada 01.01.2024-31.12.2024 activitatea Spitalului de Pneumoftiziologie Calarasi s-a desfasurat avand in vedere prevederile legale in vigoare.

- Prevederilor art.16 alin.(1) si art.25 alin(2) din legea nr.95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii cu modificarile si completarile ulterioare;
- OUG nr.44/2022 privind stabilirea unor masuri in cadrul sistemului de sanatate, precum si pentru interpretarea, modificarea si completarea unor acte normative;

Din analiza evolutiei spitalizarilor pentru boli respiratorii tuberculoase si netuberculoase 2019/2020/2021/2022/2023/2024, se observa:

- o crestere a numarului de zile de spitalizare in sectiile de cronici in 2024 fata de perioada 2020-2022, dar tot in scadere fata de 2019 .
- o crestere a numarului de externari pentru sectiile de acuti in 2024 fata de toata perioada analizata 2019-2023.

Din analiza evolutiei numarului de servicii medicale furnizate in spitalizarea de zi 2019/2020/2021/2022/2023/2024, se observa:

- o crestere a numarului de cazuri/servicii medicale, spitalizare de zi, in 2024 fata de toata perioada analizata 2019-2023.

Zile spitalizare TBC

AN 2019	AN 2020	AN 2021	AN 2022	AN 2023	AN 2024	2020/2019 %	2021/2019 %	2022/2019 %	2023/2019 %	2024/2019 %
24451	15446	14620	14662	19059	16407	63.17	59.79	59.96	77.94	67.10
TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I					
6570	5707	4161	3063	4963	4989	86.86	63.33	46.62	75.54	75.94
TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II					
6050	3469	3675	4129	4497	4276	57.33	60.74	68.24	74.33	70.68
TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III					
5936	3671	3916	3645	4461	3613	61.84	65.97	61.40	75.15	60.87
TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV					
5895	2599	2868	3825	5138	3529	44.08	48.65	64.88	87.15	59.86

Pacienti externati Pneumologie

AN 2019	AN 2020	AN 2021	AN 2022	AN 2023	AN 2024	2020/2019 %	2021/2019 %	2022/2019 %	2023/2019 %	2024/2019 %
282	158	153	266	336	410	56.02	54.25	94.32	119.15	145.39
TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I					
77	75	25	59	83	110	97.40	32.47	76.62	107.79	142.86
TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II					
73	30	17	67	73	97	41.09	23.28	91.78	100.00	132.88
TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III					
72	37	46	74	76	88	51.38	63.88	102.77	105.56	122.22
TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV					
60	16	65	66	104	115	26.66	108.33	110.00	173.33	191.67

SPITALIZARE DE ZI

AN 2019	AN 2020	AN 2021	AN 2022	AN 2023	AN 2024	2020/2019 %	2021/2019 %	2022/2019 %	2023/2019 %	2024/2019 %
812	594	1329	1663	1529	1678	73.15	163.67	204.80	188.30	206.65
TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I	TRIM I					
168	183	189	442	425	488	108.92	112.50	263.09	252.98	290.48
TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II	TRIM II					
141	39	285	433	378	395	27.65	202.12	307.09	268.09	280.14
TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III	TRIM III					
251	223	409	422	315	379	88.84	162.95	168.12	125.50	151.00
TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV	TRIM IV					
252	149	446	366	411	416	59.12	176.98	145.23	163.10	165.08

b. Depistarea, controlul si supravegherea infectiilor asociate asistentei medicale prin:

- controlul raspandirii bacteriilor multirezistente si emergenta fenomenelor infectioase cu potential epidemic;
- intarirea sistemului de supraveghere si control al infectiilor nosocomiale asociate;
- implicarea organizatiei la toate nivelurile in politica de prevenire a infectiilor nosocomiale si gestiunea riscului infectios;
- intarirea prevenirii transmiterii incrucisate a microorganismelor.

2. Activitati organizatorice

In anul 2024 pentru realizarea obiectivelor spitalului, cu respectarea legislatiei in vigoare, s-au luat urmatoarele masuri:

- mentinerea pe etajul II a compartimentului COVID-19 – 8 paturi, ca zona de izolare a pacientilor care prezinta urgenta de internare, cu rezultat pozitiv la testarea COVID-19, pana la 29.07.2024;
- stabilirea clara a circuitelor prin utilizarea sistemului de acces automat astfel incat sa se limiteze cat mai mult circulatia pacientilor in zona de izolator;
- asigurarea de echipamente de protectie pentru personalul medical in cantitatile corespunzatoare si utilizarea acestuia conform metodologiei INSP;

- aplicarea procedurilor si utilizarii corecte a materialelor specifice de curatenie si dezinfectie pentru curatenia si dezinfectia spatiilor;
- s-a asigurat functionarea permanenta a tuturor liniilor de comunicatii (telefon, internet, fax);
- instruirea permanenta a personalului cu privire la componenta echipamentului de protectie in functie de mediul de ingrijire si de etapele procesului de ingrijire;
- in anul 2024 Spitalul de Pneumoftiziologie Calarasi functioneaza ca structura acreditata, de ANMCS, conform Ordinului nr. 285/02.08.2023, **CERTIFICATUL DE ACREDITARE Seria ANMCS, Nr. 2-310 pentru CICLUL II de acreditare**, cu incadrarea in categoria de acreditare **II-ACREDITAT CU RECOMANDARI**, valabil de la 02.08.2023 pana la 01.08.2028.
- mentinerea si imbunatatirea standardelor de calitate – **ISO 9001: Certificat nr.498C** si mentinerea acreditarii RENAR la laboratorul de analize.
- in anul 2024 farmacia cu circuit inchis din cadrul Spitalului de Pneumoftiziologie Calarasi a obtinut **Certificatul RBPF** (Reguli de buna practica farmaceutica) **seria CF-CL, NR.95 din 30.10.2024.**

a. Dotarea cu aparatura medicala

Pentru asigurarea calitatii actului medical la standarde cat mai inalte in anul 2024 s-au achizitionat din fondurile proprii, urmatoarele:

- Tensiometre digitale 5 buc - 1369 lei

TOTAL - 1369 lei

b. Imbunatatirea conditiilor hoteliere

- efectuarea de lucrari de reparare, amenajare a curtii interioare, a cladirii si anexelor spitalului;
- efectuarea lucrarilor de igienizare, reparatii si intretinere a saloanelor si cabinetelor conform graficului de reparatii curente.

3.Activitati legislative

Implementarea urmatoarelor prevederi legale prin actualizarea procedurilor de lucru, instruirea personalului responsabil si aplicarea efectiva a acestora:

- Ordinul MS nr.1101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare;
- Ordinul MS nr.1761/2021 pentru aprobarea Normelor tehnice privind curatarea, dezinfectia si sterilizarea in unitatile sanitare cu modificarile si completarile ulterioare ;
- **HG nr. 521/2023 pentru aprobarea Contractului-cadru 2023;**
- **Ordinul nr.1857/441/2023 privind aprobarea normelor de aplicare a Contractului-cadru 2023;**

- Legea nr.153/2017 privind salarizarea personalului platit din fonduri publice , cu modificarile si completarile ulterioare;
- Ordinul nr.914/2006 pentru aprobarea normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu modificarile si completarile ulterioare ;
- Legea nr. 98/2016 privind achizitiile publice;
- HG nr.395/2016 pentru aprobarea normelor de aplicare a Legii nr.98/2016;
- Ordinul 600/2018 privind aprobarea controlului managerial al entitatilor publice;
- Ordinul 1502/2016 pentru aprobarea componentei si a atributiilor Consiliului etic;
- Legea 95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii cu modificarile si completarile ulterioare;
- Regulamentul (UE) 679/2016 privind protectia persoanelor fizice in ceea ce priveste prelucrarea datelor cu caracter personal;

4.Managementul resurselor umane

Statul de functii al spitalului cuprinde un numar de 132,5 posturi aprobate din care la 31.12.2024, 101 posturi ocupate si 31.5 posturi vacante cu urmatoarea structura :

Categorie personal	Nr. Posturi ocupate 31.12.2024	Nr. posturi aprobate stat de functii 31.12.2024
Medici	7	12.5
Medici rezidenti	-	1
Alt personal cu studii superioare	8	11
Asistenti medicali	38	42
Personal auxiliar	23	31
Personal tesa	14	19
Muncitori	11	16
Total	101	132,5

In anul 2024 s-a urmarit acoperirea cu personal de specialitate a posturilor vacante , cu mentinerea politicii adoptate inca de la infiintare, de ocupare doar a posturilor necesare desfasurarii optime a activitatii fara ingreunarea schemei de personal.

De asemenea, pentru buna desfasurare a activitatii, a fost angajat personal cu respectarea legislatiei in vigoare.

4.1 Management economico - financiar

Spitalul de Pneumoftiziologie Calarasi functioneaza pe principiul autonomiei financiare fiind finantat din venituri proprii realizate pe baza de:

- Contract/Act aditional de furnizare servicii medicale spitalicesti incheiat cu CJAS Calarasi;
- Contract/Act aditional de furnizare servicii medicale in cadrul ambulatoriului integrat al spitalului incheiat cu CJAS Calarasi;
- Contract cu Directia de Sanatate Publica Calarasi pentru asigurarea cheltuielilor de personal si a cheltuielilor pentru bunuri si servicii – actiuni de sanatate din Dispensarul TBC;
- Contract cu Directia de Sanatate Publica Calarasi pentru finantarea Programului de Prevenire, Supraveghere si Control al Tuberculozei;
- Subventii de la autoritatea locala;
- Subventii CJAS Calarasi - FUNAS pentru acoperirea cresterilor salariale;
- Alte venituri proprii.

Contul de executie a veniturilor se prezinta astfel:

Nr. crt	Explicatii	lei	
		Prevederi bugetare La 31.12.2024	Venituri incasate In 2024
1	Venituri din proprietate	10000	5640
2	Venituri din contractele incheiate cu CJAS Calarasi	8100000	7276048.07
3	Venituri din contractele incheiate cu DSP Calarasi – actiuni de sanatate	2900000	1746950.55
4	Venituri din subventii din bugetele locale sectiunea functionare	500000	500000
5	Venituri din subventii din bugetele locale sectiunea dezvoltare	0	0
6	Tansferuri voluntare (sponsorizari) 5007	0	0
7	Venituri din subventii din buget FUNAS pt acoperirea cresterilor salariale	7200000	6486289
8	Alte venituri din prestari de servicii	250000	172490
9	Sume utilizate din excedentul anului precedent	800000	0
	TOTAL	19760000	16187417.62

Contul de executie (plati realizate si cheltuieli efective) se prezinta astfel:

Nr. crt	Explicatii	Prevederi bugetare 31.12.2024	Plati nete 31.12.2024	Cheltuieli efective 31.12.2024
1	Cheltuieli din venituri proprii	19760000	16895303.65	17764599.75
Total Cheltuieli		17593000	19760000	16981652.95
<i>din care :</i>				
<i>-cheltuieli de personal</i>		13585000	15055000	13699486
<i>-cheltuieli materiale</i>		3777000	4555000	3154959.15
<i>-cheltuieli de capital</i>		141000	0	0
<i>- alte cheltuieli</i>		90000	150000	84033
			0	43174.80

In anul 2024 unitatea noastra a acordat toate drepturile salariale si indemnizatie de hrana , prevazute de legislatia in vigoare.

Furnizorii neachitati la sfarsitul anului au o valoare de **158094.85** lei .

Cu sprijinul financiar al Consiliului Judetean, precum si din venituri proprii au fost achizitionate materiale sanitare, materiale de curatenie, dezinfectanti, echipamente de protectie necesare.

5. Analiza SWOT

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI:

- Spital modern, de monospecialitate - pneumoftiziologie - care asigură diagnostic, tratament și monitorizare pentru pacienții județului Calarasi , dar și din alte județe;
- Amplasament propice pentru cresterea accesibilitatii;
- Experiența și profesionalismul medicilor și asistenților medicali;
- Laborator analize medicale – BK acreditat RENAR, compartimente specializate de investigație dotate cu aparatură performantă;
- Laborator de radiologie dotat cu un echipament de digitalizare pentru radiologie cu sistem PACS inclus;
- Existenta unui sistem informational al circuitului pacientului internat;
- Existenta unui circuit functional al bolnavilor, alimentelor, deseurilor si vizitatorilor;
- Resurse umane bine pregătite;
- Externalizarea serviciului de catering;
- Singurul spital din zona care respecta normele impuse de OMS 914/2006 privind confortul pacientilor;

- Existenta unui circuit al documentelor;
- Sistemul de management calitatii ISO – 9001:Certificat nr.498C la spital si laboratorul de radiologie;
- Executie bugetara - unitate cu datorii.

PUNCTE SLABE:

- Venituri proprii reduse;
- Oferta redusa de servicii oferite - spital de monospecialitate;
- Spatii insuficiente - pentru desfasurarea activitatilor medicale cat si a activitatii tehnico administrative–demersuri CJ Calarasi pentru extinderea in spatii adiacente spitalului;
- Amplasarea la distanta a dispensarului TBC cu repercursiuni negative asupra circuitului pacientilor;
- Curtea interioara insuficienta , lipsa spatiilor de recreere pentru pacienti;
- Lipsa unui traseu de transport in comun (pacienti si apartinatori) avand in vedere amplasarea spitalului;
- Uzura (morala si fizica) a unor echipamente de radiologie din Dispensarul TBC, cu foarte multe ore de nefunctionare cu implicatii asupra actului medical.
- Lipsa unei statii proprii de oxigen.

OPORTUNITĂȚI:

- Suport material si logistic din partea Consiliului Judetean Calarasi;
- Suport din partea Unitatii de implementare a programului TBC;
- Posibilitatea contractarii de servicii medicale cu case de asigurari private datorita standardelor de cazare si posibilitatea de diversificare a serviciilor;
- Crearea de saloane private conform normelor europene care să permită condiții hoteliere optime;
- Proiectarea unui sistem de management performant axat pe managementul prin obiective;
- Atragerea unor surse externe de finanțare;

AMENINȚĂRI:

- Instabilitatea legislativă;
- Nivelul de trai scăzut;
- Posibilități reduse de utilizare a serviciilor în regim de coplată;
- Tendința migrării corpului medical;
- Presiunea socială prin lipsa posibilităților proprii ale pacienților de tratament sau îngrijire la domiciliu;
- Inerția personalului la schimbare;
- *Pericolul „internarii” cazurilor sociale.*

6. PROCEDURI INTERNE DE EVALUARE ȘI CONTROL

Controlul este exercitat direct de către manager și de către șefii de secții și compartimente funcționale. Zilnic au loc întâlniri între manager și directorul medical, dar și între directorul medical și medici în cadrul raportului de gardă, ocazie cu care sunt prezentate evenimentele medicale, disfuncționalitățile apărute în plan administrativ și măsurile întreprinse pentru remedierea acestora.

Consiliul Medical este organismul în care se dezbat problemele medicale ale spitalului. În cadrul Comitetului Director și al Consiliului de Administrație sunt analizate și evaluate problemele curente ale spitalului, precum și cele care vizează orizonturi mai largi de timp - proiectele de dezvoltare, planurile de investiții.

7. ELABORARE ACTE CU CARACTER INTERN

În exercitarea atribuțiilor sale, managerul emite decizii. Există documentele de organizare formală: organigramă, ROF, Regulament de Ordine Internă, fișe de post ale personalului (acestea au fost actualizate conform legislației în vigoare), decizii de constituire a comisiilor și comitetelor specifice.

8. GESTIONAREA EVENTUALELOR SITUAȚII DE CRIZĂ

Eventualele situații de criză, dacă au vizat domeniul administrativ, au fost remediate în cel mai scurt timp, fie cu resursele proprii, fie apelând la personal specializat. Nu au existat conflicte de muncă la nivelul unității noastre.

Situațiile aparute au fost depășite prin intervenția colectivului managerial și cu aportul întregului personal al Spitalului de Pneumoftiziologie Calarasi.

**Manager Interimar,
Ec.Petre Laura-Viorica**